



**INFORMATIVO  
DJAZIL**

Ano 16 • Nº 164



## **NOVAS OPORTUNIDADES**

**O que é  
possível fazer  
para manter os  
negócios em  
ascensão**

### **ARTIGO**

Usando indicadores na gestão  
Página 09

### **ENTREVISTA**

As várias mudanças na lei fiscal  
Página 08

### **CASE**

Impacto da escolha do regime tributário  
Página 10

# EDITORIAL

## DEPOIS DA TEMPESTADE...

**H**á um velho ditado que diz que depois da tempestade vem sempre a bonança. Essa metáfora talvez não se aplique tão facilmente as crises econômicas, mas sem dúvida, serve para ilustrar a busca dos empresários por novos mercados.

Se inovação e renovação são essenciais à perpetuação das empresas, em meio as dificuldades criadas por fatores externos, essas duas ações se transformam em fundamentos de sobrevivência. Assim, não só buscar novas fontes de renda, mas saber interpretar seus resultados, será ferramenta de uma gestão eficiente.

E se depois da crise haverá novas oportunidades é preciso que haja preparo das empresas e seus líderes para aproveitá-las. Conhecer novos caminhos, analisar novos nichos, identificar novos públicos e melhorar os processos internos, são apenas alguns dos pontos a serem revistos.

Além disso, estar adequado a legislação vigente poderá ser diferencial se os novos caminhos apontarem para a venda ao setor público como explicamos neste informativo. Aliás, nesta nova edição, você verá o que pode fazer para tornar sua gestão mais eficaz e ainda permitir que sua empresa navegue novos mares.

## Boa leitura!



www.djazil.com.br

**Contabilidade Djazil Ltda.**  
Rua Oscar Kirsten, nº25, sala 100  
Centro - Rio do Sul - SC  
**Telefone:** 47 3531.9400  
**Cel:** 47 9988.0451  
djazil@djazil.com.br  
**CRC/SC-000986/O-9**

### EXPEDIENTE

**Diretor administrativo:**  
Ciro José Cerutti  
ciro@djazil.com.br

**Jornalista responsável:**  
Karine Sabino (SC - 4953 - JP)

**Redação e Edição:**  
Adobe Comunicação Digital



www.adobe.com.br

**Imagens:**  
Arquivo Digital Adobe

**Projeto Gráfico:**  
Clarissa Bechtold Pamplona

**Impressão:**  
Gráfica Mayer - 47 3387.2122

**Tiragem:**  
600 exemplares

Distribuição gratuita.

Apoio:



47 3521.1889  
www.valutta.com.br

Accesse o site  
pelo QRCode e  
na rede social.



/contabilidadedjazil



# FACILITANDO O CADASTRO NOS REGISTROS ESPECIAIS

Por vezes a atividade específica de uma empresa exige que ela possua uma série de registros em órgãos, cumprindo as exigências legais. Mas, a burocracia e a complexidade dos documentos exige atenção redobrada.

Com foco em otimizar os processos dos clientes e permitir que eles tenham maior efetivação no momento do registro, a Contabilidade Djazil através do setor de Suporte tem ofertado o intermédio desses cadastros.

De acordo com a coordenadora do setor, Daniela Sommerfeld, grande parte da documentação exigida já está em posse da contabilidade, uma vez que é ela quem mantém, em conjunto com a empresa, os dados atualizados da mesma. Esse fato garante que a documentação esteja correta e pronta para a utilização. “Além disso, alguns registros exigem acompanhamento por isso nosso

diferencial está em orientar o empresário além de monitorar todo o processo”.

Mas, porque investir na contabilidade para gerenciar esses registros? Entre as principais dificuldades do registro está a demora nas análises. Segundo Daniela, em alguns casos a falta de padronização dos requisitos exigidos contribui para a morosidade do processo.

Também há taxas. Algumas delas são altas e inibem o empresário de estar adequado como é o caso da Anvisa. Esse custo de registro pode ser ainda maior quando a atividade exige a contratação de profissionais de áreas distintas para que seja cumprida a legislação. “Vale ressaltar que, apesar de para algumas atividades o custo ser alto é fundamental que a empresa esteja regular. O não cumprimento dos registros obrigatórios pode acarretar em multa, fechamento da empresa e nesse caso, os valo-

res perdidos serão ainda maiores”, destaca Daniela.

## DEPOIS DO REGISTRO

Uma vez registrada a empresa deverá continuar acompanhando as mudanças na legislação. “Essa é uma das principais atividades do setor de Suporte da Djazil: estar atento às novas exigências legais” salienta a coordenadora. Segundo ela, a equipe da Djazil faz o monitoramento das alterações e informa as empresas para que novas adequações sejam feitas, quando necessário. Cada mudança legal implicará diretamente na atualização dos cadastros. “O setor também informa ao cliente sobre as obrigações acessórias envolvidas com a atividade”, destaca.

Para saber se sua empresa está em dia com os registros exigidos e garantir que você tenha o melhor suporte contábil para adequar legalmente sua empresa, entre em contato com a Djazil.

# MPES: A VENDA PÚBLICA PARA AMPLIAR OS NEGÓCIOS



**E**m tempos de dificuldades econômicas é comum que os empresários busquem novas alternativas de renda para suas empresas. Entre essas opções está a participação em compras governamentais. Participar de licitações que promovam a venda a órgãos públicos tem sido estudada e fomentada pelo Sebrae para todas as Micros e Pequenas Empresas do país como ferramenta de crescimento e desenvolvimento.

Esse incentivo tem base na Lei Complementar nº 123/2006

que criou benefícios para as MPE que desejam participar das licitações públicas. Isso porque novas possibilidades surgiram com a adoção do Regime Diferenciado de Contratação e novos processos de compras exclusivas para MPEs de serviços e produtos de até R\$ 80.000,00; ou ainda pela subcontratação com cotas de 25% e a possibilidade de subcontratação compulsória de 30% de MPEs para execução de obras e serviços.

Em uma palestra técnica, promovida pela Contabilidade Djazil com apoio do Sebrae, o consultor

Everton Avi, apresentou aos empresários de Rio do Sul as principais vantagens da participação das MPEs no processo de compras governamentais. “O mais difícil são os primeiros passos: entender as modalidades, conhecer o processo e regularizar a documentação necessária. Depois é apenas acompanhar as oportunidades que surgem”, destacou.

Conheça as vantagens oferecidas pela Lei Complementar nº 123/2006:





## **REGULARIDADE FISCAL**

A comprovação de regularidade fiscal das microempresas e empresas de pequeno porte somente será exigida para efeito de assinatura do contrato, e não como condição para participação na licitação. Na fase de habilitação, deverá ser apresentada e conferida toda a documentação e, havendo alguma restrição na comprovação da regularidade fiscal, será assegurado o prazo de dois dias úteis, cujo termo inicial corresponderá ao momento em que o proponente for declarado vencedor do certame, prorrogável por igual período, para a regularização da documentação, pagamento ou parcelamento do débito e emissão de eventuais certidões negativas ou positivas com efeito de certidão negativa.

## **BALANÇO PATRIMONIAL**

Na habilitação em licitações para o fornecimento de bens para pronta entrega ou para a locação de materiais, não será exigido da microempresa ou da empresa de pequeno porte a apresentação de balanço patrimonial do último exercício social.

## **CRITÉRIO DE DESEMPATE**

Nas licitações será assegurado, como critério de desempate, preferência de contratação para as microempresas e empresas de pequeno porte. Nos termos da Lei Complementar 123/2006, ocorrendo o empate, proceder-se-á da seguinte forma:

I. Microempresa ou empresa de pequeno porte mais bem classificada poderá apresentar proposta de preço inferior àquela considerada vencedora do certame, situação em que será adjudicado em seu favor o objeto licitado;

II. Não ocorrendo a contratação da microempresa ou empresa de pequeno porte, na forma do inciso I acima, serão convocadas as remanescentes que porventura se enquadrem na hipótese dos parágrafos 1º e 2º do artigo 44 da Lei Complementar 123/2006, na ordem classificatória, para o exercício do mesmo direito;

III. No caso de equivalência dos valores apresentados pelas microempresas e empresas de pequeno porte que se encontrem nos intervalos estabelecidos nos parágrafos 1º e 2º do artigo 44 da Lei Complementar 123/2006, será realizado sorteio entre elas para que se identifique aquela que primeiro poderá apresentar melhor oferta.



## CENÁRIO ECONÔMICO

# TODA CRISE DEVE SER ENCARADA COMO UMA JANELA DE OPORTUNIDADES

Alinhar as visões de futuro corporativas com a instabilidade econômica que tem se propagado nos últimos anos, tem exigido dos gestores uma análise diferenciada do que são oportunidades. Essa é a visão de Nivaldo Presalino Vieira, Gerente Regional - Norte Catarinense e Vale do Itajaí do BRDE.

**S**e no primeiro semestre deste ano o mercado apresentava um pessimismo generalizado, agora ele passa a dar sinais de melhora. Esse leve sentimento de prospecção do cenário tem levado o setor produtivo do país a fomentar novas iniciativas.

Projetos adormecidos e investimentos congelados passam a dar lugar ao estudo de como utilizar linhas de créditos para recuperar o tempo inerte das produções e as baixas vendas deste ano. De acordo com Nivaldo Presalino Vieira, Gerente Regional - Norte Catarinense e Vale do Itajaí do Banco

Regional de Desenvolvimento do Extremo Sul – BRDE, salienta que ainda há resquícios da incerteza. “Estamos percebendo um maior otimismo no ambiente empresarial, mas a retomada do crescimento em 2017 depende fortemente do que o novo cenário político proporrá”.

## “ Financiamentos com foco em bons projetos serão sempre interessantes. ”



Nivaldo  
Gerente Regional do BRDE

No entanto para o gerente esse momento de insegurança que ainda cerca alguns empresários é natural, mas ele destaca: “toda crise deva ser encarada também como uma janela de oportunidades”.

Seguindo esse pensamento, muitas empresas bem sucedidas agem contra a tendência e ampliam seus investimentos em períodos de dificuldades. “Estas estarão à frente da concorrência quando a economia for retomada”, garante Nivaldo. No ano de 2015 o volume total de novas operações de crédito aprovado pelo BRDE foi de R\$ 3,5 bilhões e as contratações somaram R\$ 3,4 bilhões.

### FINANCIAMENTOS E EMPRÉSTIMOS

Com a incerteza provocada pela queda na arrecadação de muitas empresas é comum que os empresários entendam que quitar dívidas ou manter o fluxo de caixa através de empréstimos e financiamentos pode não ser uma opção assertiva.

No entanto, as linhas de créditos podem contribuir para o desenvolvimento de projetos que irão alavancar os resultados. A diferença está em ter um planejamento que estabeleça os riscos e quais investimentos e prazos serão necessários para o retorno financeiro esperado. Projetar ações com coe-

rência e segurança poderão distinguir as empresas que conseguiram obter resultados positivos. Assim, para o gerente regional do BRDE, a tomada de empréstimo pode ser uma boa opção. “Acreditamos que o financiamento destinado a viabilizar bons projetos sempre será uma opção interessante, independentemente do cenário econômico momentâneo”.

Entre os serviços prestados pelo BRDE que poderão auxiliar o empresário a superar as dificuldades econômicas destacam-se as linhas disponíveis para o apoio a projetos de inovação e eficiência energética visando, especialmente, melhorar processos, reduzir custos e aumentar a competitividade. “Os ganhos obtidos com esses projetos, em momentos adversos, se perpetuam quando os negócios voltarem a crescer”.

### PARA MOTIVAR...

A experiência dos profissionais que possuem grande convivência com grandes gestores é uma ferramenta importante para a criação de uma análise mais crítica do cenário econômico brasileiro. Mais ainda, essa visão participativa e consultiva permite a formação de argumentos baseados em expertises complexas, variadas e inspiradoras.

Acreditando nisso, a Contabilidade Djazil entrou em contato com o professor Pós-Doutor e di-

retor presidente da Core Business Solutions, Eduardo Maróstica que nos remeteu a seguinte análise:

### COMO SE REINVENTAR EM UM CENÁRIO DE CRISE

*Por estas andanças que faço pelo mercado a pergunta a mim feita é: E a crise? Digo e reforço que enquanto alguns choram, outros abrem fábricas de lenços.*

*Não tenha dúvidas de que o Brasil passou por dificuldades, entretanto por outro lado foi importante para separar quem é profissional*

*de quem se aventura no mercado. Agora é hora de treinar, aproximar-se dos clientes, inovar e sobretudo, acreditar que toda crise também carrega boas oportunidades.*

*O momento exige esforço, disciplina, sanear os problemas e maximizar o desempenho. Com isso degustar do leve crescimento que virá ainda este ano. Teremos uma recuperação média em 2017 e uma forte tendência de aquecimento em 2018.*

*Acredite, certamente você vai colher bons resultados.*

# MUDANÇAS FREQUENTES NA LEGISLAÇÃO EXIGEM ATENÇÃO DOS EMPRESÁRIOS

Que o sistema tributário do Brasil é um dos mais complexos do mundo não é novidade. A legislação fiscal do Brasil é imensa. Diariamente, os Diários Oficiais despejam novas regras sobre os contribuintes, alcançando os mais de 80 tributos existentes no Brasil.

De acordo com o Instituto Brasileiro de Planejamento e Tributação em 2015 foram criadas no Brasil 31 novas normas todos os dias úteis. Mas como acompanhar as atualizações e ainda estar atento as exigências e o aumento da fiscalização?

A coordenadora do setor fiscal e contábil, Angélica Bridi, explica as principais mudanças de 2016 e como os empresários podem minimizar esses impactos e evitar multas.

**O novo momento econômico do país tem implicado na alteração de algumas legislações. Quais as principais mudanças ocorridas em 2016?**

Este momento econômico que o país esta passando, fez com que muitos estados aumentassem as alíquotas

internas, inclusive em operações interestaduais e estabelecessem legislações que os beneficiam. As principais mudanças estão relacionadas ao ICMS:

- Adequação da lista de produtos da Substituição Tributária;
- As alíquotas quando feito operações com não contribuintes é a mesma que para contribuintes;
- Alteração da MVA para cálculo da Substituição Tributária em casos específicos;
- Em operações para não contribuintes de outros Estados deve ser feito o recolhimento do ICMS diferencial de alíquota, sendo uma parte do mesmo para o Estado de origem e uma parte para o Estado de destino, do qual chamamos de Difal;
- Foi instituído a DeSTDA - Declaração de Substituição Tributária, Diferencial de Alíquota e Antecipação do Simples Nacional, com o objetivo de informar ao fisco mensalmente as operações interestaduais praticadas por estes contribuintes.

**Como as empresas podem acompanhar essas alterações?**

As empresas devem acompanhar as alterações através dos e-mails e informativos enviados pela Contabilidade Djazil. No site de cada estado também é possível acompanhar alterações da legislação. Ainda, reforçamos a importância de cada gestor buscar aperfeiçoamento nas áreas de tributação e benefícios, pois este conhecimento é essencial.

**O que o empresário pode solicitar ao seu contador para reduzir o risco de**

**penalização?**

É muito importante que contatem a contabilidade antes de efetuar alguma operação para outros estados. Será preciso também verificar se o produto que está sendo enviado possui Substituição Tributária, se a operação possui Diferencial de Alíquota, se possui algum benefício que o dispense do recolhimento de algum imposto. Tudo deve acontecer com antecedência, pois com mais tempo para analisar e efetuar consultas, melhor será o resultado para a empresa.

**Qual área tem sido mais atingida por essas mudanças?**

Todas as áreas foram atingidas, porém, as indústrias e comércios de forma geral, sofreram impactos maiores. As indústrias e comércio atacadistas com o Difal e Substituição Tributária; e os E-commerce com o Difal. Embora isto não possa ser uma regra, pois varia por atividade e áreas de expansão de cada empresa.

**Qual o conselho ao empresário para que ele se mantenha dentro da legalidade sem perder sua competitividade?**

Um bom planejamento e comunicação interna são fundamentais. Em segundo lugar contato e transparência com o escritório de contabilidade, passando sempre de forma clara qual operação irá acontecer, para que seja orientado de maneira correta e eficaz.



ANGÉLICA BRIDI





ARTIGO

# DEMONSTRATIVOS CONTÁBEIS COMO FERRAMENTA DE GESTÃO

POR EVERSON BLEMER, VICE COORDENADOR DO SETOR FISCAL DA CONTABILIDADE DJAZIL

Há uma gama imensa de dados contábeis que podem ir muito além do cálculo de impostos e outras obrigações fiscais. É preciso entender ao máximo todas as informações que são geradas pelo departamento contábil a fim de extrair o máximo de cada informação. Transformar dados em conhecimento pode resultar em vantagens competitivas, já que a decisão tomada com base em fatos reais é muito mais eficaz.

A análise de desempenho, a projeção de orçamentos, a determinação do preço de venda, um planejamento financeiro assertivo e ainda um melhor controle orçamentário são apenas alguns dos diferenciais alcançados pelos gestores que compreendem e analisam seus indicadores contábeis.

Apesar de funcionarem independentes, são eles que reúnem todas as informações relevantes da empresa. Inclusive, esses indicadores correspondem não só ao volume de entradas e saídas, mas a qualidade dos processos realizados, a eficiência da produção, a produtividade da equipe e tantos outros dados relevantes ao sucesso em-

presarial.

Conhecer as características do negócio é fundamental para uma boa administração. A área administrativa é considerada o pulsar de qualquer empreendimento e por isso é tão importante investir nos controles financeiros e na sua correta interpretação.

Para crescer com estabilidade, a empresa precisa de suporte e certas habilidades. A análise financeira e gerencial está entre os principais pontos de controle. Além da equipe interna da empresa é preciso também que o contador esteja ciente da importância do controle dos balanços e livros fiscais.

É a junção dessas informações e a análise criteriosa dos resultados que garantirá a sustentabilidade dos negócios.

**A área administrativa é considerada o pulsar de qualquer empreendimento e por isso é tão importante investir nos controles financeiros e na sua correta interpretação.**



#### CASE

## “A MUDANÇA DO REGIME TRIBUTÁRIO AJUDOU MUITO NA REESTRUTURAÇÃO DA EMPRESA”

Para Jaison Sardo, da LZK Construtora da cidade de Pouso Redondo é fundamental que a gestão da empresa esteja alinhada com a contabilidade para que ela possa perceber as medidas tributárias e fiscais necessárias para a sustentabilidade do negócio.

Possivelmente uma das ações mais estratégicas adotadas pelas empresas é monitorar e entender seu sistema tributário e todas as exigências legais pertinentes ao seu negócio. No entanto, essa estratégia pode ser potencializada se houver harmonia entre as ações da empresa e sua contabilidade.

Isso porque, mesmo pertencentes ao mesmo segmento, cada empresa possui características específicas. Essas colaboram para que adequações contábeis sejam feitas promovendo não só a redução dos pagamentos tributários, mas maior segurança na execução das atividades internas. É fundamental que o empresário entenda que nem sempre determinado regime de tributação é a opção fiscal mais barata para todas as empresas do setor. E assim, aliado a contabilidade, compreender as características próprias para não recolher mais tributos do que necessário.

A LZK Construtora de Pouso

“  
...Não existe empresa que cresça significativamente, que não esteja bem amparada contabilmente.

*Jaison Sardo*



Redondo encontrou na Contabilidade Djazil, segundo Jaison Sardo, um aliado importante na eficiência da gestão da empresa. “A Djazil tem um papel muito importante no dia a dia da LZK. Não existe empresa que cresça significativamente, que não esteja bem amparada contabilmente”, destaca Jaison ressaltando que os anos e os resultados obtidos, promoveram uma confiança total da empresa nos trabalhos prestados pela Djazil.

### REVISÕES LUCRATIVAS

Como construtora, a LZK tem entre seus principais tributos a cobrança de ICMS – Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços; ISSQN – Imposto Sobre Serviços de Qualquer Natureza; o PIS e COFINS – Cumulativo e Não-Cumulativo; IRPJ e CSLL e ainda

SSQN – Imposto Sobre Serviços.

No entanto, é comum empresas pagarem mais impostos por não conhecerem a legislação e a ausência do auxílio contábil adequado pode agravar esta situação. Mas, para a solução deste impasse, além de buscar entender melhor o regime em que sua empresa está enquadrada uma revisão tributária pode reduzir seus custos.

Foi esta modificação que a Djazil realizou junto a LZK. A revisão do planejamento tributário que resultou na mudança do regime de Lucro Real para Lucro Presumido. De acordo com Jaison Sardo, a mudança teve um impacto positivo na empresa, tornando mais eficiente a gestão e pagamento de suas obrigações.

### SIMPLICIDADE E EFICIÊNCIA

Na visão de Jaison, os grandes

diferenciais de uma contabilidade eficiente e alinhada com a empresa é a simplicidade do atendimento. “É preciso que haja uma sintonia entre contador e empresário ou entre a equipe contábil e a equipe interna. Essa sintonia só é conquistada com a simplicidade com que se executa cada uma das ações”, pontuou.

Essa sintonia tem oportunizado a LZK um atendimento de qualidade pela equipe da Djazil. “É preciso destacar a competência com que são conduzidos os trabalhos e atendimentos aos clientes. Os funcionários estão sempre dispostos a ajudar e quando não sabem buscam a informação e retornam ajudando da melhor forma”, conclui.







ANOS

## *Evoluir sempre!*

*Ao completarmos 35 anos, bodas de coral, agradecemos pela confiança e parceria de nossos clientes, fornecedores e amigos. Reafirmamos nosso compromisso em investir permanentemente na qualificação de nossa equipe e na melhoria contínua e eficiente de nossos processos.*

*Nosso objetivo é garantir que você e sua empresa estarão bem amparados no âmbito contábil.*

*Inovação e segurança, para nós e para sua empresa.  
Nisso, você PODE CONFIAR.*

