



**INFORMATIVO  
DJAZIL**

Ano 16 • Nº 163



**ECONOMIA**

# Expectativas negativas exigem maior eficiência da gestão empresarial

**CASE**

Uma nova visão de negócios  
Página 10

**DICA**

Como escolher softwares de gestão  
Página 04

**SERVIÇO**

Os benefícios de um suporte eficiente  
Página 03

# EDITORIAL

## UMA NOVA FONTE DE INFORMAÇÃO

**O**A Contabilidade Djazil ao longo dos seus 35 anos tem atuado de forma diferenciada no mercado. A dedicação em tornar o escritório contábil em um agente de desenvolvimento é a principal marca desta empresa que agora, apresenta uma nova ferramenta para contribuir com o seu fluxo de informações.

Há anos a Djazil leva até você um informativo com foco no setor financeiro, alertando para prazos, novas obrigações e apresentando os índices econômicos dos últimos meses. Temos certeza que as milhares de páginas acompanhadas por vocês em cada exemplar contribuíram para sanar dúvidas e até alertar para situações pendentes. Mas, nos queremos mais que isso.

Ao celebrar seus 35 anos em 2016, a Contabilidade Djazil lança seu novo informativo. As novas páginas reproduzem conteúdos que contribuirão para a gestão empresarial. Nosso objetivo é que ao acompanhar as tendências de mercado, cases, informações sobre serviços e o aprofundamento em assuntos legais, você possa encontrar soluções.

Este novo informativo enfatiza o compromisso da Djazil em fazer mais. Em estar presente em sua rotina e poder contribuir de maneira estratégica para que sua empresa atinja os melhores resultados. Além dos serviços de excelência prestados por nossa equipe, a contabilidade quer também ser um guia de informações confiáveis e relevantes.

Nossa proposta é audaciosa. Apostamos nesse novo fluxo como forma de aproximação, como maneira de reafirmar nosso compromisso com o cliente. Desejamos que a cada página possamos inspirar nossos clientes e parceiros a pensar e fazer diferente.

Contudo, estamos abertos a sugestões. Fique a vontade para contribuir com a nossa proposta com suas ideias. O mundo corporativo se fortalece com o compartilhamento de informações.

## Nós acreditamos nisso!



www.djazil.com.br

**Contabilidade Djazil Ltda.**  
Rua Oscar Kirsten, nº25, sala 100  
Centro - Rio do Sul - SC  
**Telefone:** 47 3531.9400  
**Fax:** 47 3531.9402  
djazil@djazil.com.br  
**CRC/SC-000986/O-9**

### EXPEDIENTE

**Diretor administrativo:**  
Ciro José Ceritti  
ciro@djazil.com.br

**Jornalista responsável:**  
Karine Sabino (SC - 4953 - JP)

**Redação e Edição:**  
Adobe Comunicação Digital



www.adobe.com.br

**Imagens:**  
Arquivo Digital Adobe

**Projeto Gráfico:**  
Clarissa Bechtold Pamplona

**Impressão:**  
Gráfica Jawi - 47 3521.0916

**Tiragem:**  
600 exemplares

Distribuição gratuita.

Apoio:



47 3521.1889  
www.valutta.com.br

Accesse o site  
pelo QRCode e  
na rede social.



/contabilidadedjazil





SERVIÇO

# ASSESSORIA TÉCNICA E SUPORTE: AGILIDADE AS SOLICITAÇÕES DOS CLIENTES

Ao contratarmos um serviço nossa expectativa excede as necessidades iniciais. O suporte e assistência técnica são pontos importantes na escolha por um ou outro fornecedor. Essa premissa vale tanto para produtos quanto para serviços.

No caso da contabilidade, a assessoria técnica e o suporte são fundamentais para garantir a operacionalidade diária do setor fiscal e financeiro de empresas. Assim, o grande diferencial na prestação desses serviços está na agilidade do atendimento, assim como no co-

nhecimento para uma orientação rápida e correta.

A Djazil tem investido constantemente na capacitação de sua equipe para atender efetivamente qualquer necessidade do cliente. A assessoria contábil tem foco na orientação e auxílio ao cumprimento às normas e exigências. Cada negócio possui adequações específicas e permitir que ele esteja tecnicamente capacitado e autorizado para atuar é o resultado deste serviço.

Além disso, durante o dia-a-dia surgem várias dúvidas, necessida-

de de documentos e até mesmo algumas adequações dos controles financeiros. É nessa hora, que o Suporte da Djazil se faz presente, já que é possível solicitar a contribuição da contabilidade na resolução dessas questões.

Para saber mais sobre este serviço, basta acessar o site [www.djazil.com.br](http://www.djazil.com.br) e conferir a listagem dos serviços prestados dentro da área de assessoria e suporte. Mas, se sua dúvida for em relação a outras áreas da contabilidade, então conheça todos os nossos serviços.

# O QUE AVALIAR ANTES DE ESCOLHER UM SOFTWARE PARA SUA EMPRESA



**S**e a sua empresa ainda está repleta de papéis, há algo que você precisa rever. Hoje vários softwares de gestão auxiliam na integração e sincronização de informações dentro das empresas, reduzindo não só a quantidade de papéis, mas otimizando o tempo empregado na gestão desses dados.

Com o forte avanço tecnológico nos últimos anos, o mercado apresenta soluções variadas para as diversas áreas de gestão. Seja contábil, financeiro, projetos e até para o setor de recursos humanos há sistemas que permitem o controle facilitado do fluxo de informações.

Mas antes de sair contratando ferramentas on-line para sua empresa, é preciso conhecer sua necessidade e focar em sistemas que automatizem e melhorem seus processos e não que criem procedimentos e obrigações sem função. Afinal, o objetivo é ganhar eficiência.

## AVALIAÇÃO INICIAL

Determine as reais necessidades da empresa e recursos oferecidos pela tecnologia a ser adquirida. Neste processo é importante a presença dos diretamente envolvidos com o uso da ferramenta e com os benefícios gerados

## ADERÊNCIA

Verifique se as funcionalidades atendem as necessidades de seu negócio ou se elas contribuirão para superar dificuldades. É importante que o investimento traga redução de custos operacionais, diminuição de tempo, eliminação de re-trabalhos, aumento da eficiência do atendimento aos seus clientes e aumento de competitividade.



## REFERÊNCIAS

Tenha informações sobre a empresa. Converse com quem já usa o sistema, software ou aplicativo. Veja se empresas com o mesmo perfil que a sua optaram por esta solução.

## IMPLANTAÇÃO

O prazo e custo de implantação variam de acordo com as necessidades da empresa e dos recursos disponibilizados. Exija do fornecedor um cronograma detalhado, com definições claras de cada fase da implantação, elaborado em conjunto com seus funcionários.

## SUPORTE E ATENDIMENTO

Além da implantação é importante que a empresa escolhida ofereça suporte e bom atendimento. Geralmente a escolha destas ferramentas está associada a áreas vitais da empresa como comercial ou financeira. Assim, não basta apenas ter um bom contato com a empresa, mas garantir que ela poderá lhe atender prontamente com toda sua equipe.



#### CENÁRIO ECONÔMICO

## EXPECTATIVAS NEGATIVAS EXIGEM DEDICAÇÃO DO EMPRESÁRIO

Sem previsão de melhora para os próximos meses, a instabilidade da economia nacional pede que empresários foquem em seus negócios e utilizem do planejamento para ampliar os resultados.

**N**ão é de hoje que a economia nacional tem problemas, no entanto, no último ano vários complicadores surgiram e tornaram o mercado um terreno perigoso para aqueles que não estavam preparados.

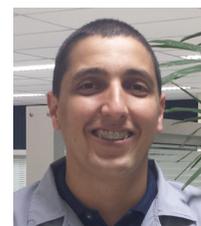
Essa instabilidade deve se manter ainda nos próximos meses e se estender até o início do próximo

ano. Esta é a previsão do economista, professor e coordenador do curso da Sociesc, Fabiano Dantas. De acordo com Dantas a situação política do país tem deixado o cenário com muitas incertezas e isso prejudica a formação de expectativas dos agentes econômicos. “Essa incerteza afeta tanto o consumo quanto o investimento. Desta maneira, não se espera uma melhora

na economia real nos próximos meses, independente do resultado da movimentação política no país”, salienta.

A incerteza e a falta da visão de futuro torna o empresário inerte. Frente a tantos riscos o empresário deixou de agir, de analisar novas possibilidades pelo receio em dar passos duvidosos. Dantas explica que o poder de investimento está

“ **A confecção de um sólido e cuidadoso plano de negócios, o estudo de mercado em questão, das fontes de financiamento, de todas as oportunidades e ameaças existentes na abertura do novo negócio devem ser consideradas.** ”



*Fábio Dantas*  
Economista

menor e por isso é necessário cautela para definir novos caminhos. Segundo o economista a dificuldade em visualizar cenários mais prósperos obrigou todos os projetos de “futuro” a ficarem adormecidos.

#### **FOCO NA GESTÃO**

Mas se novos investimentos estão temporariamente descartados, o empresário deve aproveitar o momento para rever suas estratégias e gestão. Ter o controle absoluto da situação da empresa é o primeiro passo para driblar as dificuldades momentâneas.

Para Dantas é fundamental que as despesas e receitas sejam analisadas de maneira cada vez mais meticulosa e que o equilíbrio entre elas seja um objetivo ainda mais perseguido. Ele explica que normalmente, empresas que trabalham com um nível de alavancagem maior tendem a apresentar maiores dificuldades em momentos como este.

Por isso, é muito importante

que o relacionamento com fornecedores, clientes e investidores, seja reforçado e que as negociações de prazos e condições de pagamento sejam mais intensas.

#### **EVITE NOVOS**

#### **ENDIVIDAMENTOS**

A dificuldade em gerar novas receitas é um alerta ao empresário. Se há a intenção de tomar empréstimos ou financiamentos este é o momento de rever a necessidade da ação. Novos endividamentos podem não ser boas opções em momentos de retração. Sem um giro seguro de capital e a geração de novas receitas, endividamentos podem ser perigosos. “Além disso, as condições de crédito estão desfavoráveis neste momento, com taxas de juros maiores e exigências mais rigorosas”, apontou Dantas.

#### **PLANEJAMENTO É A**

#### **ORDEM PARA QUEM QUER EMPREENDER**

Não há boa gestão sem planejamento. Se a palavra já é um mantra na abertura de um negócio

em qualquer momento, ela ganha destaque em momentos de crise e de incerteza. “A confecção de um sólido e cuidadoso plano de negócios, o estudo de mercado em questão, das fontes de financiamento, de todas as oportunidades e ameaças existentes na abertura do novo negócio devem ser consideradas”.

Com a escassez dos recursos toda esta análise ganha novo peso, pois o mercado está mais competitivo. Não apenas para quem está buscando empreender, mas para toda ação empreendedora.

Ao mesmo tempo é importante lembrar que é exatamente nos momentos de crise que surgem as maiores oportunidades. “É neste momento que são demandadas inovações, novidades, o diferente. Isso pode fazer com que uma ótima oportunidade de negócio surja para aqueles que conseguem observar as coisas de ângulos diferentes”, instruiu o economista Fábio Dantas.



# DJAZIL COMPLETA 35 ANOS COM FOCO NA RENOVAÇÃO E MELHORIA CONTINUA

**A** Contabilidade Djazil está completando 35 anos. Ao longo de sua trajetória a atividade contábil sofreu inúmeras variações, passando do modelo tradicional para uma ferramenta auxiliar de empresários na tomada de decisão.

O diretor da empresa, Ciro Cerutti fala dessa transformação e como a Djazil tem se reinventado ao longo de três décadas.

*Este ano a Djazil celebra 35 anos de história. Em três décadas a empresa cresceu e se tornou uma referência. Que pontos você destacaria desta trajetória?*

Creio que a palavra chave seja renovação. Tanto das metas e objetivos, quanto das formas de aprendizado e capacitação. Se nos compararmos a realidade brasileira, onde muitas empresas sucumbem em seus primeiros anos de vida, permanecer no mercado por esse período exige muita renovação.

Sempre procuramos inovar, correr riscos e evoluir. Porém, quando se faz

isso, acaba-se cometendo alguns erros. Ao longo da nossa trajetória fomos corrigindo e continuamos vigilantes, pois trabalhamos com pessoas e elas falham pelos mais diversos fatores. Procuramos entender esse processo e corrigi-lo, não só para acertarmos o lado técnico, mas também para termos a cada dia pessoas melhores, profissionalmente e pessoalmente. Enquanto estiverem na Djazil, darão o melhor para a Djazil, quando se desligarem poderão aplicar no mercado e na vida pessoal o que aqui aprenderam.

Em todos esses anos sempre tivemos preocupação excessiva em atender a todos os preceitos das legislações, desde sua concepção até a forma de fazer. Aqui dizemos que “fazemos bem feito o que deve ser feito” o que não é uma realidade no mercado contábil, infelizmente.

*Os serviços contábeis passaram a atuar como uma ferramenta de gestão dentro das empresas. Como a Djazil tem evoluído nesse sentido?*

Temos procurado essa aproximação maior com o cliente, com a finalidade de que ele possa utilizar melhor os números contábeis. Isso tem exigido de nossa equipe desenvolvimento e desempenho superior. Isso porque precisamos ofertar essa informação a cada início de mês, para que nosso cliente possa avaliá-la no menor espaço de tempo possível. De nada adianta prestar essas informações com atrasos. Para isso, precisamos também uma reorganização do cliente, onde o mesmo deve prestar em tempo hábil as informações para a contabilidade. Ape-

sar de termos certeza da importância dessa forma de trabalho, conseguimos atingir apenas uma minoria das empresas.

*As mudanças na legislação são constantes. O que a Djazil tem feito para acompanhar essas alterações?*

É realmente um absurdo o volume e a velocidade das mudanças de leis, instruções, decretos, atos, protocolos, entre outros. Ainda há as diversas interpretações que muitas vezes uma determinada norma gera. Assim, nossos profissionais além de se utilizarem de muita leitura, tem contado com diversas consultorias externas com a finalidade de minimizar essas divergentes interpretações.

Para dar segurança aos nossos clientes temos investido significativamente na capacitação de nossa equipe. Em 2015 tivemos mais de 1.100 horas em treinamentos externos e internos.

*Quais serão os próximos passos na Djazil?*

Continuar evoluindo sempre. Temos bem claro a necessidade da capacitação e do desenvolvimento das pessoas para que possam dar o seu melhor na Djazil. Essa evolução nos torna uma referência e deixa o cliente satisfeito. Da mesma forma continuaremos a buscar diferenciais para os nossos atuais clientes, bem como para aqueles que buscam em um escritório contábil, algo mais que um emissor de guias.



**CIRO  
CERUTTI**



ARTIGO

# O IMPACTO DA GESTÃO CONTÁBIL EFICIENTE EM TEMPOS DE RECESSÃO

POR CIRO CERUTTI

A crise econômica aliada com a intensa rotina administrativa pode provocar cegueira momentânea em alguns empresários. Dar mais atenção a alguns aspectos do que a outros pode resultar na perda do controle estratégico e trazer resultados negativos. É imprescindível que todos os setores da empresa recebam a mesma atenção e principalmente, tenham acompanhamento.

Entre aqueles que mais exigem cuidados está o setor contábil. Negligenciar obrigações ou perder prazos legais pode gerar grandes transtornos. Nesse caso, é preciso analisar a necessidade de destinar alguém ou alguma empresa a fazer exclusivamente a gestão contábil.

Em tempos de dificuldades, compreender que a gestão contábil ultrapassa a função de apurar e recolher impostos, poderá trazer impactos significativos e oportunizar crescimento. É preciso conhecer sua atuação mais profunda e permitir que os benefícios de uma atividade contábil direcionada auxiliem a jornada em busca de resultados.

Desde 2015 a instabilidade monetária do país tem in-

terferido diretamente na margem de lucro de muitas empresas. Em muitos setores, essa margem foi drasticamente reduzida e obrigaram empresários e gestores a buscarem soluções em todas as áreas.

E para isso é necessário controle. A construção de métricas e dados confiáveis através de uma gestão eficiente permitirá uma interpretação real da situação da empresa, dando sustentabilidade para decisões mais coerentes.

A eficiência desta gestão está, não só no levantamento de dados, mas em fazer bem feito o que deve ser feito. A rotina contábil é repleta de pequenas tarefas que juntas são fundamentais para a estabilidade. É importante então, que o responsável pelo setor e até mesmo o escritório contábil cumpram com suas obrigações, evitando a procrastinação e principalmente, sendo éticos e transparentes.

O sucesso das empresas está ligado a qualidade de seus produtos/serviços, na sua capacidade de gerar lucros e assim, manter-se atuante e competitiva no mercado. Dessa forma, buscar uma gestão contábil eficiente é garantir um forte aliado para a superação de desafios diários.

## Negligenciar obrigações ou perder prazos legais pode gerar grandes transtornos.



#### CASE

## “O ACOMPANHAMENTO TRIBUTÁRIO NOS PERMITIU UMA NOVA VISÃO DO NEGÓCIO”

A afirmação é do empresário e gerente administrativo da Possamai de Ibirama, Leocadio Meneghelli que encontrou no serviço contábil uma ferramenta de gestão.

Como indústria especializada nos segmentos da construção civil, maquinário para marcenaria e

equipamentos agrícolas, a Possamai tem em suas atividades contábeis toda diversidade de obrigações

consequentes dessa variedade.

Atuando no mercado nacional e internacional, tem em sua gestão o desafio de acompanhar as mudanças legais e tornar sua atuação competitiva. Por esse motivo a Possamai tem investido no acompanhamento tributário e na análise de relatórios financeiros como ferramenta para tomar decisões estratégicas.

Esse acompanhamento é realizado pela Djazil desde 2008. De acordo com o gerente administrativo da Possamai, Leocadio Meneghelli a forte mudança ocorrida no setor contábil levou a Possamai a buscar um escritório externo que pudesse atuar de forma eficiente no controle das exigências fiscais e que ainda oferecesse serviços gerenciais. “Nossa busca foi por um escritório que ofertasse uma assessoria com foco na promoção do crescimento e desenvolvimento da organização”.

“ Queremos o melhor resultado para a Possamai e por isso, essas informações são tão importantes.

Leocádio Meneghelli ”

## GESTÃO TRIBUTÁRIA E ASSESSORIA

Todas as mudanças de mercado e na legislação sugerem planejamento, análise e procura de novas oportunidades. Nesse momento é preciso conhecer toda a gestão financeira de seu negócio.

Para isso o planejamento tributário da empresa é importantíssimo. O exercício está focado na redução da carga tributária paga pela empresa e na otimização desses resultados. O principal ponto está em avaliar se o regime atual está ainda condizente com o negócio, ou se tantas mudanças permitem uma nova adequação.

Na Possamai a revisão tributária tem sido desempenhada com frequência. Leocadio explica que

nos oito anos de atuação contábil da Djazil, as questões dessa natureza recebem avaliações legais. “São apresentados anualmente formar legais de minimizar os impactos da carga tributária, seja pela análise do regime, por alguma lei específica ou por ferramentas contábeis que permitem um reinvestimento dos impostos”.

### DIFERENCIAIS

Mas, não só da carga tributária é feita uma empresa. Outros recursos, fluxo financeiro e investimentos precisam ser contabilizados e analisados para garantir a estabilidade de negócio e seu posicionamento no mercado. É por isso que a Possamai também tem apostado na tomada de decisão com base em indicadores financeiros e econômicos. Segundo o empresário, os

relatórios prestados pela contabilidade permitem uma visão global da situação financeira o que contribui nas orientações de decisões que envolvem investimentos e o mercado. “Queremos o melhor resultado para a Possamai e por isso, essas informações são tão importantes”, conclui Leocadio.





ANOS

## *Evoluir sempre!*

*Ao completarmos 35 anos, bodas de coral, agradecemos pela confiança e parceria de nossos clientes, fornecedores e amigos. Reafirmamos nosso compromisso em investir permanentemente na qualificação de nossa equipe e na melhoria contínua e eficiente de nossos processos.*

*Nosso objetivo é garantir que você e sua empresa estarão bem amparados no âmbito contábil.*

*Inovação e segurança, para nós e para sua empresa.  
Nisso, você PODE CONFIAR.*

